



2022년(2021년 실적) 기관장 성과계약 달성 결과

2022. 09. 05.

작성자	경영지원팀	신소영	031-8015-8113
총괄자	경영지원팀	이혜진	031-8015-8110
감독자	경영지원팀	김미라	031-8015-8102

■ 화성시문화재단 기관장 성과 평가결과

- 기관별 정책연계성 및 핵심정책성과 평가결과

- 화성시문화재단의 정책연계성 및 핵심정책성과 평가점수는 18.50점, 종합 88.01점으로 평가됨

▼ 화성시문화재단 기관장평가 결과

구분		가중치	득점	평점	비고
지속가능 경영	리더십	경영층의 리더십	16.00	13.92	87
		전략경영	8.00	6.79	84.83
	경영시스템	조직 및 인사관리	4.00	3.59	89.63
		재무관리	4.00	3.16	79
경영성과	주요사업	기관 고유사업목표의 적정성 및 달성정도	16.00	14.18	88.6
	경영효율 성과	코로나19 대응 노력과 성과	4.00	3.32	83
		유형별 경영성과 지표	12.00	10.72	89.35
	고객만족 성과	고객만족도	16.00	13.83	86.46
정책연계성	정책이해도	화성시 정책 이해도	5.00	4.85	97
	정책충실성	화성시 정책 충실성	5.00	4.15	83
	발전기여도	화성시 발전 기여도	5.00	4.50	90
핵심정책 성과	기관별 핵심정책 성과	각 기관별 핵심정책(사업) 성과 평가	5.00	5.00	100
계			100.00	88.01	

가. 주요 평가의견

○ 정책연계성

- 기관 목표에 화성시 3대 시정방침 및 핵심과제를 잘 반영하고 있음
- 화성시 3대 시정방침에 따른 기관장의 다양한 활동이 이루어지고 있지만, COVID-19의 완화를 맞아 향후에는 시민중심의 활동이 더욱 많아지기를 기대함
- 민선 7기 핵심과제 중 기관과 관련된 '배움과 키움이 좋은교육', '일상에서 만나는 문화·관광', '특색을 살리는 맞춤형 발전', 과제에 대하여 기관 주요사업계획 수립에 반영함
- 세부적으로 예술단 운영, 문화공간 실태조사 및 활성화방안 연구, 서남부 복합문화공간 예술사업, 등의 사업을 운영함
- 화성시 및 의회와 파트너십 체계 강화, 시의회와의 협력·양방향 소통 강화 등의 노력이 존재함
- 시 유관부서와 소통을 통하여 구체적인 기관 운영 및 사업에 시 정책사항 및 시정방침의 반영 노력이 필요함
- 화성시 발전을 위해서 청년예술가를 위한 일자리제공, 예술활동의 여건을 제공하였고, 부족한 서부권 문화인프라 확충을 위해 노력하였고 재단의 특성을 살린 지역사회 공헌프로그램을 운영하였음
- 신규사업으로 공모사업을 확대하였음. 예산 절감을 위해 노력하였으며 불필요한 절차를 개선하였으며 의견 수렴을 통한 소통활성화로 노사 간의 장벽을 개선하기 위해 노력함
- 서부권 인프라 안정화는 단기간에 이루어지기 어려운 과제로 지속적인 추진이 필요하고, 코로나19의 확산으로 인해 예산집행률이 83%에 불과하는 등 성과가 제한적임

○ 핵심정책성과

- 기관별 핵심정책으로 지역예술인 지원확대, MIH 예술단 운영, 화성시문화도시포럼 개최를 선정하여 추진한 결과, 지역예술인 지원확대, MIH 예술단 운영, 화성시문화도시포럼등이 계획대로 진행되고 있음